



LIGURiA

# L'IA nell'industria, in Liguria e in Italia

giovedì 12 marzo 9.30 - Genova, Palazzo della Borsa

**Innovare**

**Ambizione industriale ligure**

Marco Barbagelata - *Digital Transformation Officer*



# PUNTI PRINCIPALI

- Introduzione
- Stato dell'arte industriale
- Ecosistema
- Sfide Future
- Conclusione

# APERTURA

«**Il 64% delle organizzazioni** afferma che **l'intelligenza artificiale** sta contribuendo ad **aumentare la capacità innovativa delle proprie attività.**», *McKinsey & Co.*

«Solo il **5% dei progetti AI** in ambito aziendale **arriva in produzione.** Il rimanente **95% fallisce**», *MIT*

«Il **31%** delle imprese dichiarano di aver **ridotto di almeno il 20%**, negli ultimi tre anni, il **tempo necessario per passare dalla fase di design al lancio dell'innovazione**», *Bain & Co.*

# INTRODUZIONE

## Università, Centri di formazione



## Incubatori & Startup



## Centri di Competenza, Distretti, Poli



## Startup



## Associazioni



## PMI



## Player industriali



# INTRODUZIONE

OSSERVATORIO  
AI 4  
INNOVATION

AI for Innovation Management,  
Innovation Management for AI

## Le aziende partner



# INTRODUZIONE

## AI ADOPTION'S SPEED DILEMMA



### Shadow Adoption

**Dipendenti** che **utilizzano** l'intelligenza artificiale in modo autonomo e senza approvazione formale.

**Laboratorio «sperimentale e informale»** dove fare discovery di pattern di utilizzo, template di prompt ecc.



### Tool Adoption

**Formalizzare** l'uso dell'IA tramite piattaforme approvate e formazione.

**Uscita dalla pura sperimentazione** per entrare in logiche di «**scaling disciplinato**»



### Transformative Adoption

**Reimmaginare** strutture, processi e modelli di business.

Da «**fare meglio le stesse cose**» a «**fare cose nuove in modo diverso**»

# INTRODUZIONE



*Ceci n'est pas une technologie.*

# STATO DELL'ARTE INDUSTRIALE

## Intelligenza artificiale nelle Pmi italiane, la sfida delle competenze e della governance per non restare indietro

Nonostante il potenziale, l'adozione dell'AI nelle piccole e medie imprese italiane resta limitata da carenze formative e difficoltà o

di Gianni Rusconi  
9 marzo 2026



I R E D SCIENZA ECONOMIA CULTURA GADGET SECURITY DIRITTI IDEE VIDEO PODCAST WIRED CONSIGLIA

Wired Health #WH26

08 : 17 : 03 : 04

Giorni Ore Minuti Secondi

ISCRIVITI. INGRESSO GRATUITO

18 marzo, BASE Milano

## CaptAI, come si sviluppa un'AI agent che parla a nome di Fincantieri

L'agente di intelligenza artificiale proprietario di Fincantieri contribuisce a un riposizionamento della comunicazione digitale, contribuendo a un'evoluzione del sito corporate da archivio a piattaforma viva

MARIA ROSARIA IOVINELLA ECONOMIA 05.01.2026

The New York Times

Artificial Intelligence > Energy Costs Pentagon's Negotiations with A.I. Companies A.I. on YouTube Spotting

### Pentagon Gives A.I. Company an Ultimatum

Anthropic insists on limits on how its technology is used and could be labeled a supply chain risk if it fails to accept the military's demands.

Listen · 4:56 min

Share full article



Economy Work

Hot Topics Criptoalute Spread BTP-Bund FTSE-MIB Petrolio

Servizio Welfare

### Ferrari, new diagnostic centre with artificial intelligence

Carmaker strengthens health welfare, offering employees the opportunity to have examinations for prevention and treatment with state-of-the-art equipment

by Cristina Casadei  
4 March 2026



Da sinistra: Alessandro Leo, Roy Jakobs, Benedetto Vigna, Fred Fernando, Paolo Pisi (credit: Ferrari SpA)

# STATO DELL'ARTE INDUSTRIALE

L'efficacia dell'output prodotto da un modello LLM dipende in misura significativa dalla qualità e dalla strutturazione dell'input iniziale.

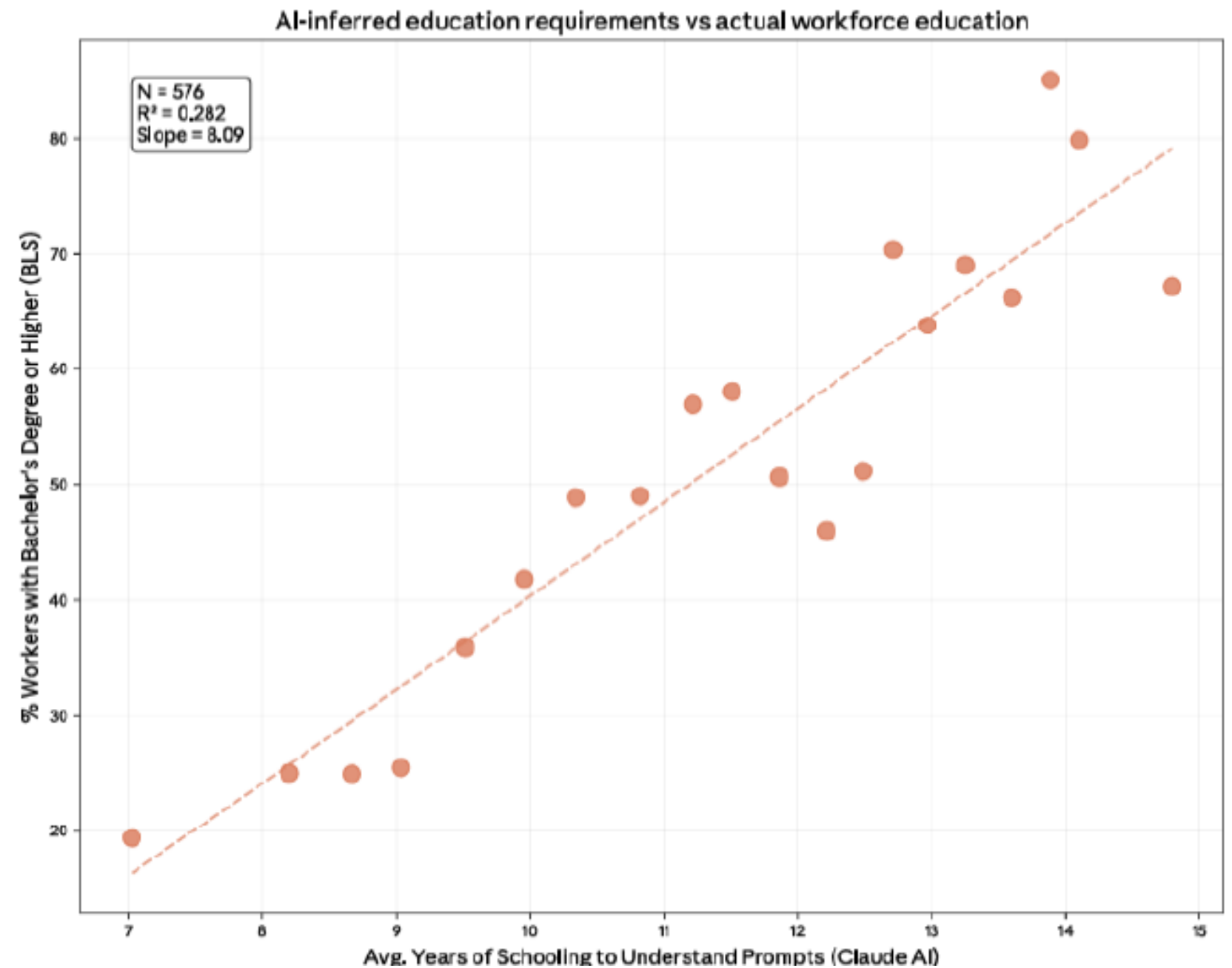
# 0.92

Il grado di correlazione tra il livello di istruzione dell'utente e la qualità dell'output generato dai modelli di intelligenza artificiale.



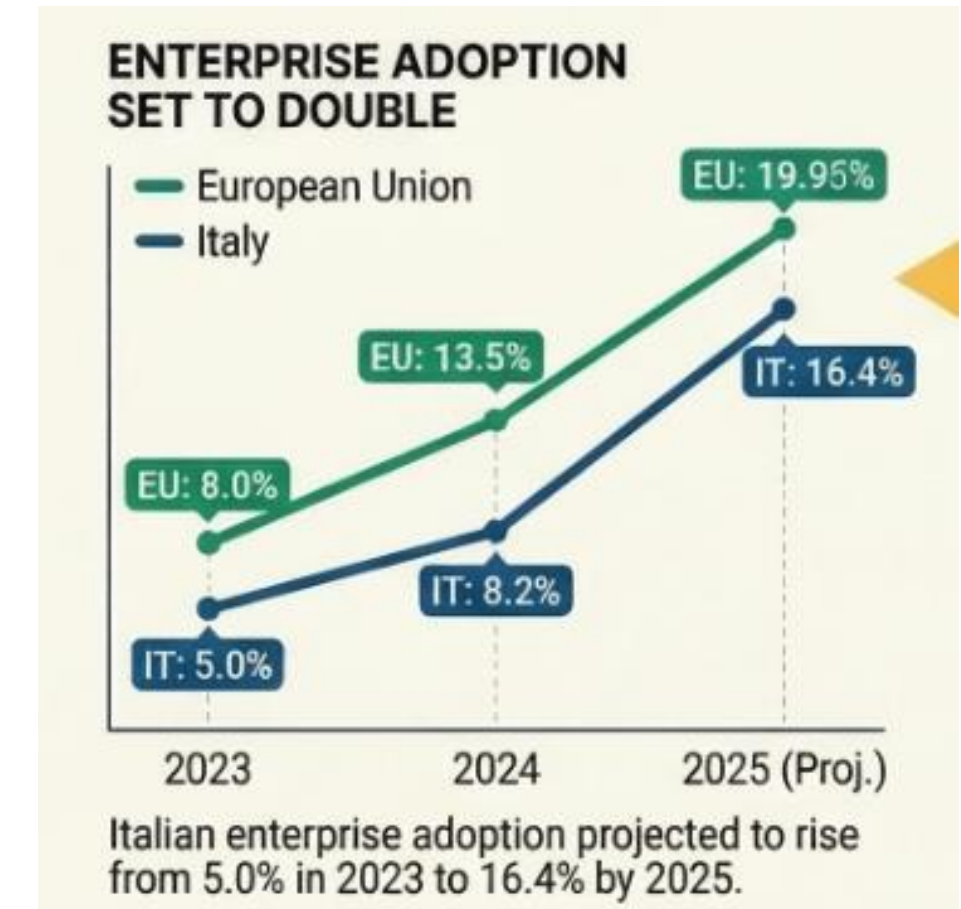
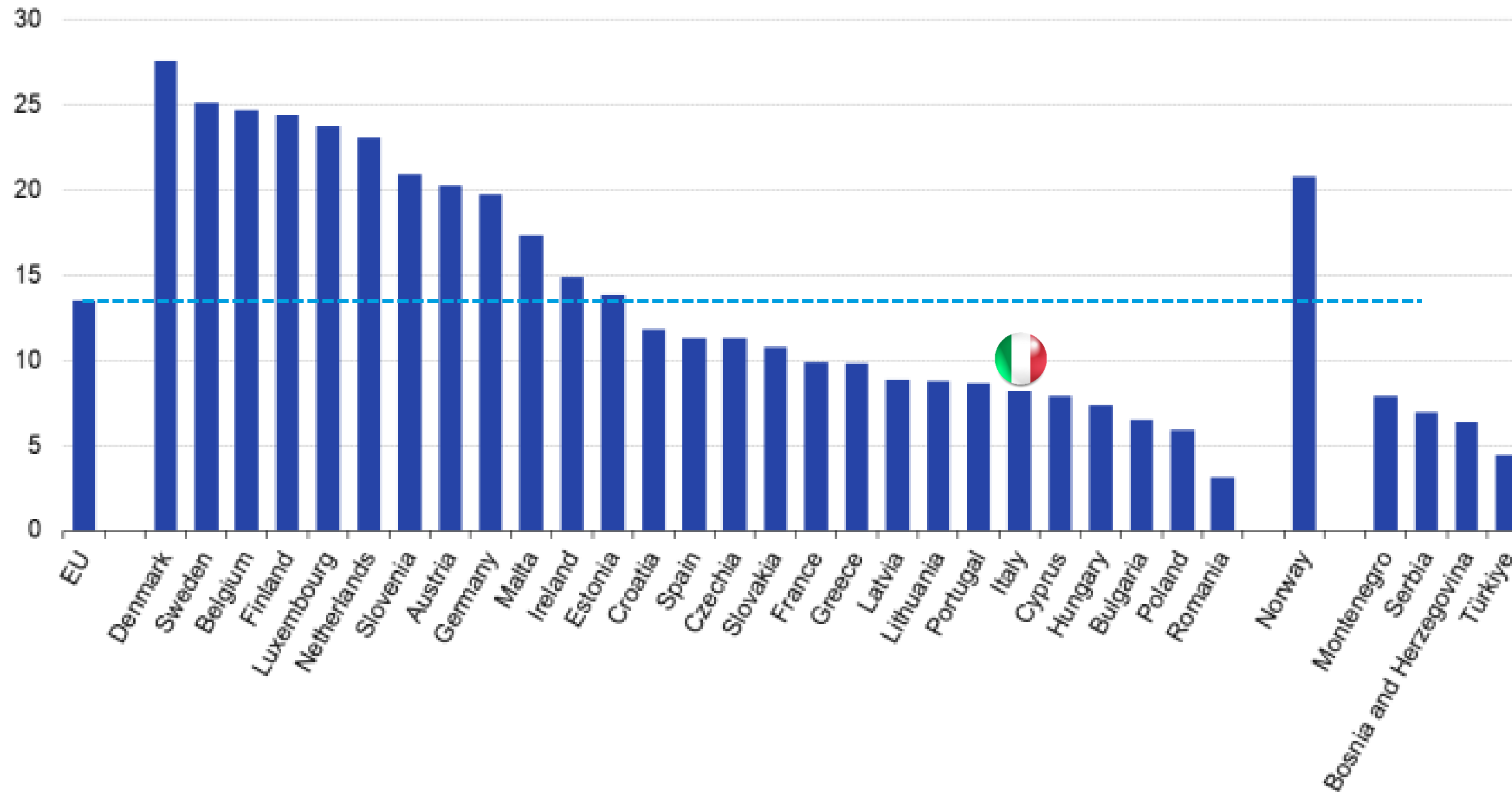
LIGURIA

Fonte: Anthropic, 2025, "The Anthropic Economic Index report: Economic Primitives"



# STATO DELL'ARTE INDUSTRIALE

Enterprises using AI technologies, 2024  
(% of enterprises)



Source: Eurostat (online data code: isoc\_eb\_ai)

eurostat

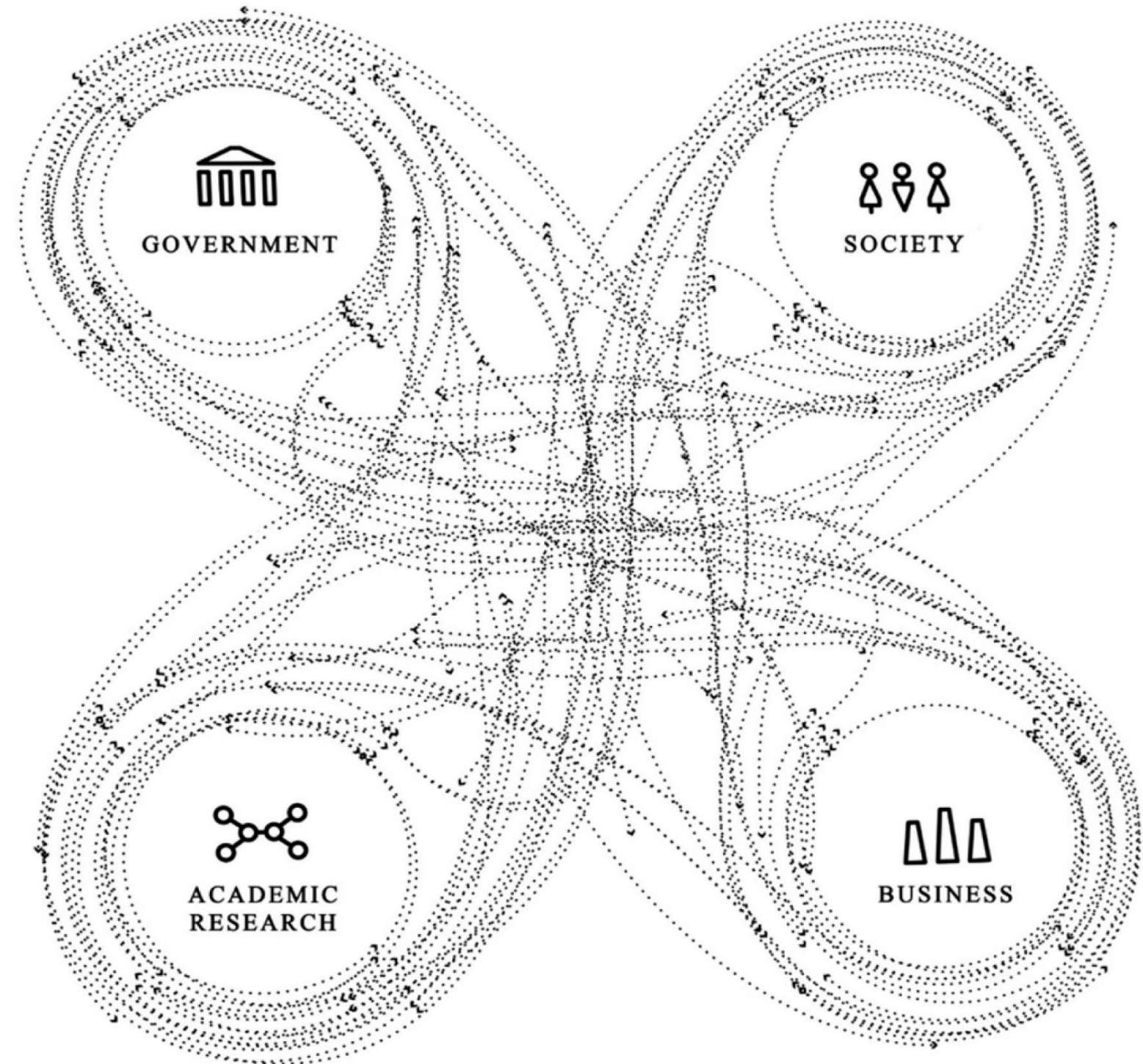


Fonte: Anthropic, 2025, "The Anthropic Economic Index report: Economic Primitives"

# ECOSISTEMA

L'AI industriale non si sviluppa dentro una singola azienda. **SERVE UN ECOSISTEMA.**

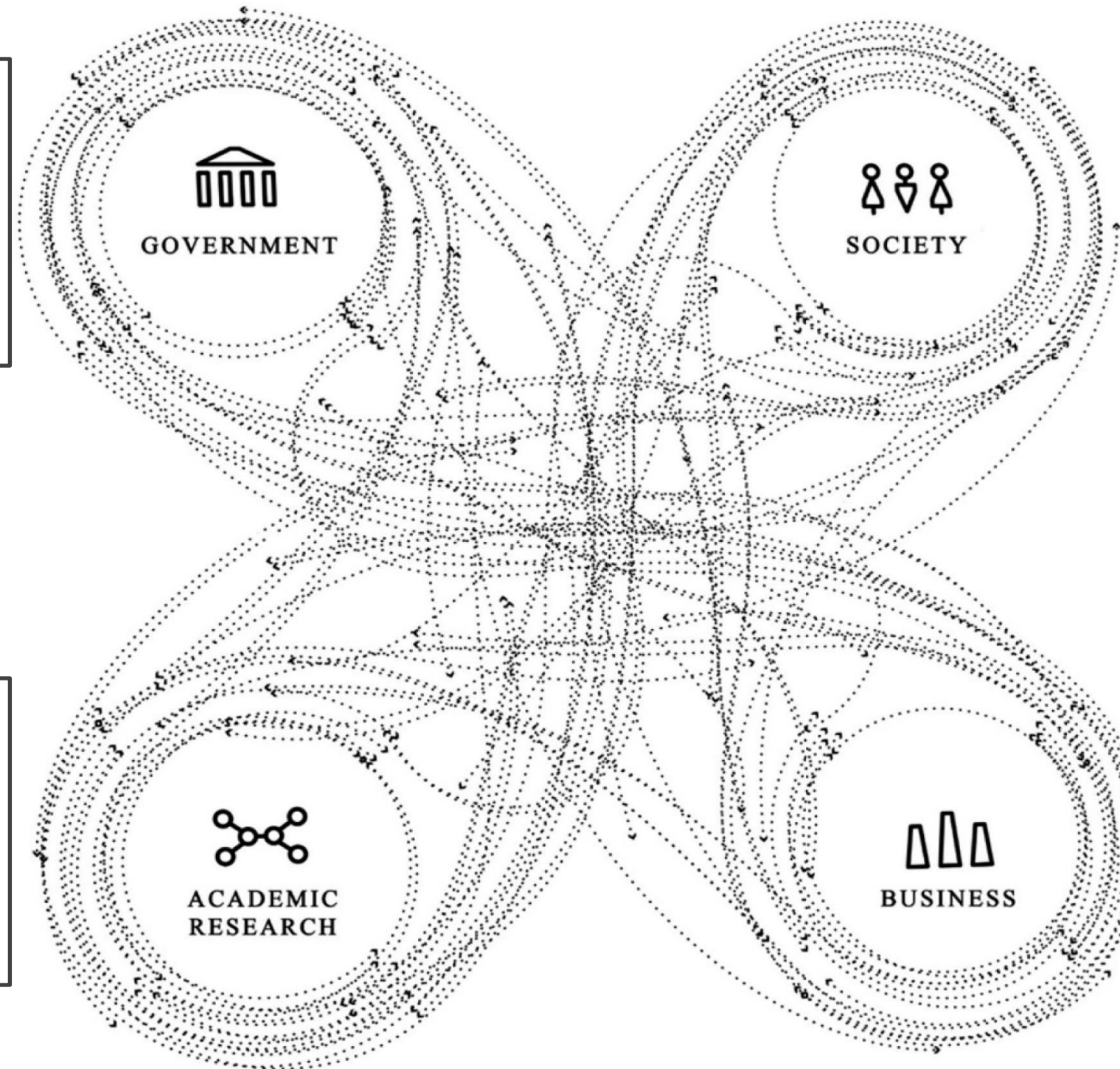
- Imprese
- Università
- Centri di ricerca
- Startup
- Programmi europei
- Pubblica amministrazione



# ECOSISTEMA

L'AI industriale non si sviluppa dentro una singola azienda. **SERVE UN ECOSISTEMA.**

Financing  
Policy Formulation  
Innovation Support  
Advisory Services



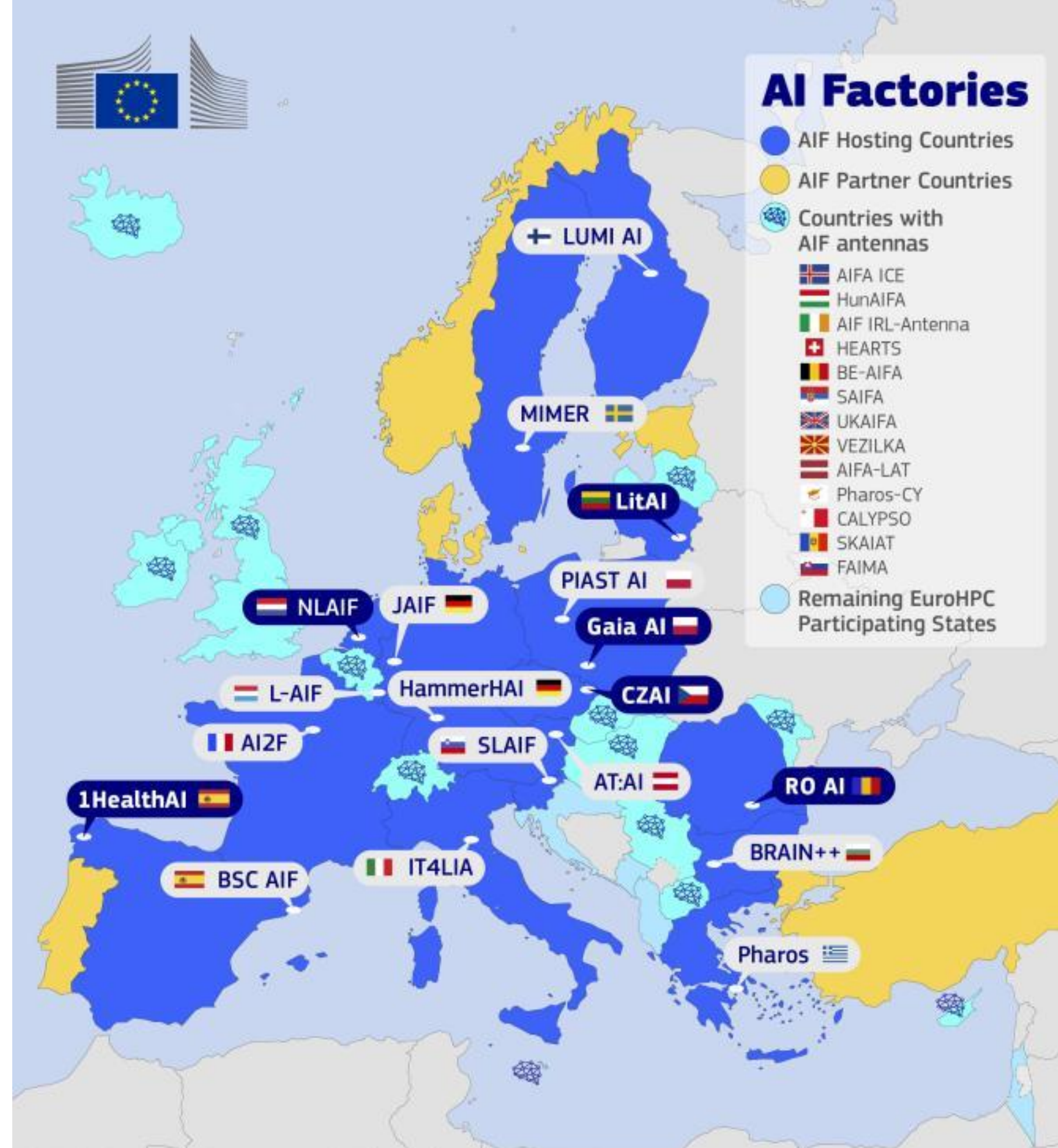
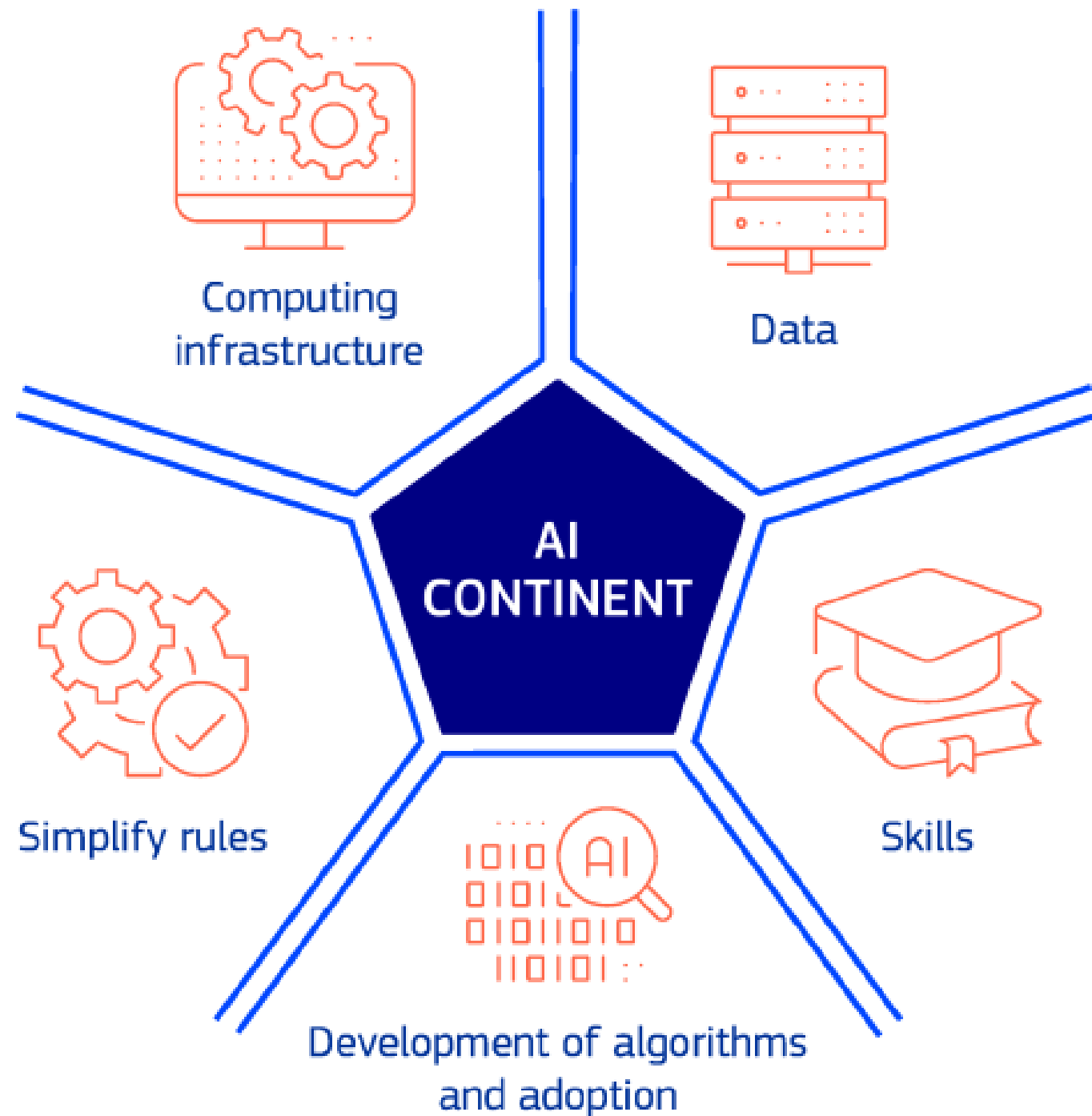
Collaboration Platform  
Legitimizing Link  
Competence & Process Development  
Carrying Individual and Structural Perspectives

R&D  
Education  
Spin Offs & Incubators  
Entrepreneurs

R&D  
Entrepreneurial Ventures  
Product & Service Development



# ECOSISTEMA



Switzerland's participation is contingent upon the ratification of its accession to Horizon Europe.

The boundaries and names shown and the designations used on this map do not imply official endorsement or acceptance by the European Union. This designation shall not be construed as recognition of a State of Palestine and is without prejudice to the individual positions of the Member States on this issue.

Administrative boundaries: © EuroGeographics © OpenStreetMap  
Cartography: Eurostat - IMAGE, 05/2025

# SFIDE FUTURE

L'UE non ha un problema di ricerca sull'AI. Ha una sfida nel trasformarla in capacità industriale.



## COMPETENZE

Ingegneri di Sistema

Data Architecture & Security

Profili Ibridi



## ARCHITETTURE DATI INDUSTRIALI

Interoperabilità

Sicurezza

Data Platforms



## SCALA EUROPEA

Trasformare R&I

In

Capacità Industriale

# CONCLUSIONI

- **NON** è (SOLO) una **TECNOLOGIA!**
- **NON** ci ruberà il **LAVORO**
- È uno «**SPORT DI SQUADRA**» di cui stiamo ancora scrivendo le regole